

Desafios do Modelo do Setor Elétrico

Setor Elétrico: Desafios, Investimentos e Marco Regulatório
AmCham Rio
Rio de Janeiro, 29 de Setembro de 2016

Emílio H. Matsumura
Assessor da Presidência

ROTEIRO



- De onde viemos e para onde queremos ir
- A visão da EPE
- Temas de curto prazo
- Temas de médio e longo prazo

O CAMINHO DAS PEDRAS:

de onde viemos e para onde queremos ir

DE ONDE VIEMOS

“fragmentação do setor”

- **Interesses** que levaram o setor a se distanciar dos seus objetivos centrais de fornecer energia com confiabilidade e a preços competitivos.
- **Bipolaridade:** forte estímulo a mercados dinâmicos, mas mantendo leilões com contratos de longuíssimos prazos, com riscos no consumidor, e realizados por fonte, região, etc.
- **Intervencionismo** na alocação dos recursos e na formação dos preços, com profusão de subsídios cruzados, elevação de custos e aumento da tarifa para corrigir efeitos de ações no setor.
- Perda do papel do preço e da contratação como indutores da eficiência
- Falta de transparência, credibilidade, comunicação e previsibilidade
- Elevada burocracia
- Pouco estímulo à inovação

PARA ONDE QUEREMOS IR

“ambiente dinâmico, adaptado a novas tecnologias, com visão de longo prazo e responsabilidades definidas”



- **ESTADO COM PAPEL DEFINIDO**

- Diretrizes claras de políticas públicas a serem incorporadas no planejamento
- Criar um ambiente de confiança, provendo a base conceitual para o funcionamento da economia e fundamentada em princípios e visão de longo prazo.

- **PRINCÍPIOS**

- Segurança de suprimento (custo x risco)
- Eficiência & realismo / Isonomia / Transparência / Conformidade / Meritocracia / Previsibilidade / Simplicidade / Inovação / Sustentabilidade

A Nova Visão da EPE

A NOVA VISÃO

“não há tabus na EPE, toda ideia é bem vinda”

- **OBJETIVOS**

- Tornar a EPE referência mundial em estudos de planejamento energético
- Atuação mais destacada como formuladora de política energética
- Busca do alinhamento entre objetivos do planejador e incentivos privados



A NOVA VISÃO

“não há tabus na EPE, toda ideia é bem vinda”

- **ESTRATÉGIAS / AÇÕES**

- Valorização da equipe técnica, de alta qualidade
- Gestão descentralizada e participativa
- Papel participativo no aperfeiçoamento do ambiente de negócios na indústria energética, apoiando o MME neste objetivo
- Valorização do alinhamento institucional
- Criação de um ambiente propício ao diálogo
- Transparência nas ações
- Ferramentas e métodos computacionais adequados

A NOVA VISÃO

“não há tabus na EPE, toda ideia é bem vinda”

- **DESAFIOS**

- Orçamento
- Agilidade
- Ferramentas
- Incorporar cultura empresarial



TEMAS DE “HOJE”

TEMAS DE CURTO PRAZO

“a UTI recebe um paciente novo a cada hora”

- Sincronia entre instituições (alinhamento, comunicação, etc)
- Sobrecontratação
- Parâmetros de aversão ao risco (custo do déficit, SAR, CVAR)
- Revisão de garantias físicas
- Realização dos leilões de energia
- Aperfeiçoamento dos leilões
- Financiabilidade do Setor
- Realismo na expansão da oferta
- Planos: PDE e PNE (2050)
- Criação de agenda positiva para o gás natural (“Gás para Crescer”)
- Consultas Públicas sobre temas relevantes

TEMAS DE “AMANHÃ”

TEMAS DE AMANHÃ

“aperfeiçoamento do modelo setorial: precisamos pensar fora da caixa e não ser conservadores”

- Implementação da iNDC da COP 21
- Planos de Expansão de Energia (PDE, PNE)
- Aperfeiçoamentos do Modelo Setorial



TEMAS DE (DEPOIS DE?) AMANHÃ

“the zero marginal cost society”

- A indústria elétrica passa por uma grande transformação
 - Penetração de recursos energéticos distribuídos
 - Escolha do consumidor em pauta, acomodando **serviços distribuídos**
- Recursos com custo marginal de produção zero afetando dinâmica dos mercados maduros
 - distribuidora do futuro buscando novos modelos de negócio
- É necessário antecipar os ajustes regulatórios antes que problemas aconteçam
 - Novas tecnologias demandam novos procedimentos de planejamento e operação, exigindo análises mais sofisticadas (metodologia e modelagem)

Emílio H. Matsumura
Assessor da Presidência

E-mail: *emilio.matsumura@epe.gov.br*

Telefone: *+ 55 (21) 3512 - 3123*



Avenida Rio Branco, 1 - 11º andar
20090-003 - Centro - Rio de Janeiro
<http://www.epe.gov.br/>

Twitter: *@EPE_Brasil*
Facebook: *EPE.Brasil*

